

§163

Dnr: KS 2020/304

# Revisionsrapport, Granskning av ägarstyrning - Yttrande

## Beslut

### **Kommunstyrelsens beslut**

Revisionsrapport, Granskning av ägarstyrning läggs till handlingarna samt att översända kommunstyrelsens beslut till kommunrevisionen.

## Ärendebeskrivning

E&Y har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna granskat ägarstyrningen i Kävlinge kommun med syftet att bedöma ägarstyrningen av de kommunala bolagen och kommunstyrelsens uppsiktsplikt gentemot bolagen. Granskningen har främst inriktats på att bedöma om kommunstyrelsens uppsikt lever upp till krav i kommunallag och interna styrdokument.

I granskningen besvaras följande revisionsfrågor:

- Styrs de kommunala bolagens verksamhet i enlighet med kommunallagen och aktiebolagslagen?
- Finns det en kommunal bolagspolicy eller motsvarande som anger former för styrningen av bolagen?
- Finns forum för dialog och möten mellan ägaren och bolagen?
- Har kommunstyrelsen en strategi för genomförandet av sin uppsiktsplikt gentemot de kommunalt ägda bolagen?

Genomförandet grundas på intervjuer och dokumentstudier. Intervjuer har genomförts med kommundirektör, kanslichef, ordförande och 1:e vice ordförande i kommunstyrelsens presidium samt VD för KKB Fastigheter AB och KKL Fastigheter AB.

VD Mikael Strand i bolagen KKB Fastigheter AB och KKL Fastigheter AB har tagit del av granskningsrapporten och inkommit med följande synpunkter:

1. I rollen som VD för bolagen delar jag de rekommendationer som EY och kommunens revisorer framför om att förtydliga roller och mandat för de forum som finns inom ramen för ägarstyrningen.
2. Vid en kommande workshop med holdingbolaget och styrelsen för KKB & KKL så önskar bolagen diskutera behovet av att förtydliga vilka mandat som Ägarsamråd och Finansråd

---

Utdragsbestyrkande

som forum har. Som det är nu uppfattas det som otydligt för bolagen vad som gäller om direktiv lämnas till bolagen i dessa forum och om dessa direktiv är att likställa som om de kom från bolagens styrelse.

3. I rollen som VD för bolagen önskar jag ett formellt förtydligande kring dialogen mellan ägare och bolag där det framgår varifrån direktiv för verksamheten ska ges.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderar E&Y kommunstyrelsen att:

- förtydliga roller och mandat för de forum som finns inom ramen för ägarstyrningen,
- ta del av minnesanteckningar från ägarsamråden, samt
- besluta om hur uppsikten gentemot bolagen ska genomföras och vad den ska omfatta.

Kommundirektör och VD för bolagen har initierat ett utvecklings- och förbättringsarbete för ägarstyrningsfrågor som kommer genomföras under senare delen av 2020 och början av 2021. Ägarsamråden har styrts upp och dokumenteras väl. Utifrån att ett arbete redan pågår föreslås inga andra uppdrag lämnas.

## Beslutsunderlag

- Svar på revisionsrapport - granskning av ägarstyrning, tjänsteskrivelse
- Revisionsrapport - Granskning av ägarstyrning, rapport
- Revisionsrapport - Granskning av ägarstyrning, sammanfattning
- Yttrande över Revisionsrapport - granskning av ägarstyrning

### Beslutet skickas till

#### För kännedom

KKB Fastigheter AB  
KKL Fastigheter AB  
Kommunrevisionen

#### För verkställighet

Mikael Persson, kommundirektör