

§ 44

## Revisionsrapport - Granskning av systematiskt kvalitetsarbete inom förskolan

### Beslut

#### **Kommunstyrelsens beslut**

Yttrande enligt bildningsnämndens förslag, enligt bilaga Ks § 44/2016, översänds till kommunrevisionen.

### Ärendebeskrivning

Kommunrevisionen har låtit granska det systematiska kvalitetsarbetet inom förskolan. Granskningen har haft till syfte att bedöma hur bildningsnämnden säkerställer att förskolorna bedriver ett systematiskt kvalitetsarbete i enlighet med lag och läroplan.

Revisionen gör bedömningen att kvalitetsarbetet är välfungerande och följer lag och läroplan. Det finns rutiner för arbetet, det dokumenteras, följs upp och analyseras. Revisionen konstaterar också att det finns fungerande rutiner för klagomålshantering.

Revisionen ser dock en viss risk för att allt kvalitetsarbete inte fullt ut integreras med nämndens målstyrning. Revisionen rekommenderar därför att det utvecklingsarbete som pågår styrs och följs upp inom ramen för nämndens målstyrning.

Rapporten har remitterats till bildningsnämnden för yttrande.

Bildningsnämnden har lämnat förslag till yttrande under § 12/16.

Bildningsnämnden förklarar här att verksamhetsstyrningen delas upp i målstyrning och kvalitetsstyrning. Uppdelningen möjliggör att på ett bra sätt genomföra övergripande långsiktiga förändringar med tillhörande strategier samtidigt som enskild utveckling inom den egna verksamheten sker genom ständiga förbättringar. Särskilda utvecklingsbehov som uppmärksammas i kvalitetsstyrningen kan tillföras målstyrningsprocessen och utgöra underlag för långsiktigt förändringsarbete som beslutas som politiska prioriteringar i form av mål. När mål uppnåtts återställs dessa till kvalitetsstyrningen.

Bildningsnämnden menar vidare att förskolans verksamhet uppvisat så goda resultat att både styrning och uppföljning av utvecklingen har skett inom ramen för kvalitetsstyrning. Satsningen på Förskola i utveckling har setts som en strategi framtagna som ett led i utvecklingsprojektet framtidens skola. Detta har i sin tur koppling till fullmäktigemålet - Kävlinge kommuns skolor tillhör de bästa i landet.

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



Bildningsnämndens yttrande föreslås att överlämnas som svar på revisionens rapport.

### Beslutsunderlag

- Revisionsrapport - Granskning av systematisk kvalitetsarbete inom förskolan, rapport
- Bildningsnämndens beslut 5 12/2015 Revisionsrapport - Granskning av systematiskt kvalitetsarbete inom förskolan

### Yrkande

Thomas Lövskog (M) yrkar med instämmande av Carina Ingelsson (L), Nils Nyberg (MP) och Catrin Tufvesson (S) bifall till föreliggande förslag.

### Beslutet ska skickas till

För kännedom      Kommunrevisionen  
                                 Bildningsnämnden  
                                 Kommunfullmäktige

## § 12

## Revisionsrapport - Granskning av systematiskt kvalitetsarbete inom förskolan

### Beslut

#### Bildningsnämndens beslut

Bildningsnämndens yttrande, enligt nedan, överlämnas till kommunstyrelsen.

### Ärendebeskrivning

På uppdrag av kommunrevisionen har EY genomfört en granskning av systematiskt kvalitetsarbete inom förskolan. Revisionen har beslutat anta föreliggande revisionsrapport såsom sin egen och önskar skriftligt svar på revisionens synpunkter senast 2016-04-15.

Granskning har syftat till att bedöma huruvida bildningsnämnden säkerställer att förskolorna bedriver ett systematiskt kvalitetsarbete i enlighet med lag och läroplan. Utifrån vad som framkommit i granskningen görs bedömningen att förskolornas arbete med det systematiska kvalitetsarbetet är välfungerande och följer de krav som finns i lag och läroplan. Det finns rutiner för att bedriva kvalitetsarbete genom förskolornas verksamhetsplan och genom satsningen Förskola i utveckling. Kvalitetsarbetet dokumenteras och resultat och måluppfyllelse följs upp och analyseras, vilket ligger till grund för vidare utvecklingsarbete. Kommunen har rutiner för hantering av klagomål.

En stor del av det utvecklingsarbete som genomförs sker inom ramen för satsningen *Förskola i utveckling*, vilket inte formellt avrapporteras för nämnd utan enbart tagits upp som information. Parallellt har nämnden givit direktiv om särskilda utvecklingsområden till förskoleverksamheten. I detta ser man en risk för att styrningen av utvecklingsarbetet inte fullt ut integreras med nämndens målstyrning.

Kommunrevisionen ger därför bildningsnämnden följande rekommendation:

- Säkerställa att det utvecklingsarbete som pågår styrs och följs upp inom ramen för nämndens målstyrning.

Svar på revisionens synpunkter:

I Kävlinge kommun delar vi huvudsakligen upp verksamhetsstyrningen i de två delarna målstyrning och kvalitetstyrning. Uppdelningen möjliggör att på ett bra sätt genomföra övergripande långsiktiga förändringar med tillhörande strategier samtidigt som enskild utveckling inom den egna verksamheten sker genom ständiga förbättringar. Målstyrning och kvalitetsstyrning är alltså två parallella spår i verksamhetsstyrningen även om det finns ett stort mått av samspel. Särskilda utvecklingsbehov som uppmärksammas i kvalitetsstyrningen kan tillföras i målstyrningsprocessen och utgöra underlag för långsiktigt förändringsarbete, som beslutas som politiska prioriteringar i form av mål. När mål uppnåtts

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

återställs dessa till kvalitetsstyrningen för kontinuerlig uppföljning, kontroll och ständiga förbättringar.

Förskolans verksamhet har visat på så goda resultat så att både styrning och uppföljning av förskolans utveckling har skett inom ramen för kvalitetsstyrning. Satsningen på *Förskola i utveckling* har setts som strategi framtagen som ett led i utvecklingsprojektet *Framtidens skola* som har kopplingen till fullmäktigemålet - *Kävlinge kommuns skolor tillhör de bästa i landet*.

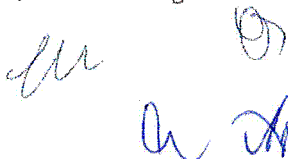
## Beslutsunderlag

- Revisionsrapport, Granskning av systematiskt kvalitetsarbete inom förskolan i Kävlinge kommun

## Beslutet ska skickas till

För verkställighet Kommunstyrelsen

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande